

Grundsätze der Führung und Zusammenarbeit

Diese Führungsgrundsätze sind integraler Bestandteil des BBZ-Leitbildes

Baugewerbliche Berufsschule Zürich





Wozu Führungsgrundsätze?

Vor einem Jahrzehnt haben wir zusammen mit einer interessierten Lehrerschaft das Leitbild der BBZ entwickelt. Die Diskussionen waren spannend, sie wurden hitzig geführt, und das Resultat hat gefallen, dem Konvent, der Schulleitung und der Aufsichtskommission.

Das Leitbild der BBZ ist noch immer à jour. Es hat sich bewährt. Es bietet Hilfe, sei es im Alltag oder bei der Formulierung von Qualitätsansprüchen. Es soll aber auch für die Mitglieder der Schulleitung bei der Erfüllung ihrer Aufgaben Richtschnur sein.

Ausgehend von den Ideen des Leitbildes hat die Schulleitung einige Grundsätze festgehalten, nach denen sie ihr Handeln ausrichten will. Die Führungsgrundsätze sollen die Leitlinien der BBZ verdeutlichen und den Akteuren helfen, sich zu orientieren, genau so, wie es die Gestirne für die Navigation tun.

Die Ansprüche, welche die Schulleitung der BBZ in Form dieser Führungsgrundsätze an sich selbst stellt, sind – bewusst – sehr hoch gesteckt. Sie sollen ihrem Wirken die Richtung weisen und zeigen, was die Massstäbe ihres Handelns sind.



*Wir sind ein prosperierendes
Kompetenzzentrum des Baugewerbes.*

*Das Fundament unseres Erfolgs bilden
Professionalität, gegenseitiges Vertrauen
und Teamwork.*

Wir bauen auf Teamwork:

Zusammenarbeit optimieren, gemeinsam Lösungen finden!

- Wir tragen Verantwortung und unterstützen und fördern selbstverantwortliches Handeln.
- Wir erwarten und fördern ein engagiertes Mitwirken auf allen Ebenen der Schule über die eigenen Verantwortungsbereiche hinaus.
- Wir gewährleisten eine Zusammenarbeit durch kurze transparente Entscheidungswege, ein wirkungsvolles Informationsmanagement und einheitliche abteilungsübergreifende Standards.
- Wir stellen sicher, dass Informationen frühzeitig am richtigen Ort sind, und beschaffen uns diese rechtzeitig.
- Wir meistern Probleme gemeinsam und finden Lösungen mit vielen Gewinnern.

Wir bauen auf Professionalität:

Vorwärts schauen, Ressourcen nutzen, besser werden!

- Wir sind offen für Entwicklungstendenzen. Wir setzen Ziele, planen das Planbare und sind flexibel für Unvorhergesehenes.
- Wir nutzen und fördern Fähigkeiten, Know-how und Potenziale der Mitarbeitenden (Mitwirkung in Arbeitsgruppen, Delegation von Aufgaben, gezielte Weiterbildung, Einbezug in die Entscheidungsfindung).
- Wir machen unser Wissen zugänglich und tauschen unser Know-how aus.
- Wir bieten – entsprechend unseren Möglichkeiten – die Rahmenbedingungen für ein erspriessliches Zusammenwirken aller.



Wir bauen auf Vertrauen:

Gegenseitige Wertschätzung, offen, glaubwürdig!

- Wir schaffen Transparenz durch verbindliche Regelungen, umfassende Information und klare Entscheidungen.
- Wir gewährleisten ein Klima der Offenheit, indem wir einander respektieren, kritische Meinungen akzeptieren und als Diskussionsbeiträge schätzen.
- Wir sind glaubwürdig, loyal und verlässlich.
- Wir stehen zu unseren Entscheidungen und halten uns an Vereinbarungen.
- Wir leben vor, was wir von anderen erwarten.
- Wir unterstützen uns gegenseitig und nehmen uns Zeit für einander.

Baugewerbliche
Berufsschule Zürich
Rektorat
Reishauerstrasse 2
8090 Zürich

www.bbz.zh.ch
Telefon 044 446 98 88
Fax 044 446 98 39